

نام درس: ساختار و مدیریت بیمارستان

کد درس: ۴۰



پیش نیاز یا همزمان: اصول و مبانی مدیریت کد ۲۲

تعداد واحد: ۲ واحد

نوع واحد: نظری

هدف کلی:

دانشجویان با اصول علمی سازماندهی و اداره صحیح بیمارستان، مدیریت سازمان‌های بهداشتی و درمانی آشنا خواهند گردید و محیط داخلی و بیرونی سازمان، فرایند تغییر، ساختار سازمانی، طراحی آن و نقش مدیر در ارتباط با آن را درک خواهند کرد.

شرح درس:

در این درس ضرورت وجودی سازمان‌های بهداشتی و درمانی و ویژگی‌های آن‌ها توضیح داده خواهد شد و تاثیر افراد و گروه‌های ذینفع بر سازمان‌های سلامت، ضمن مطالعه سازماندهی و تشکیلات بیمارستانی، سازماندهی کمی و کیفی خدمات بهداشتی درمانی مورد تجزیه و تحلیل قرار خواهد گرفت.

سرفصل‌ها: (۳۴ ساعت نظری)

- فلسفه و مأموریت سازمان‌های بهداشتی درمانی
- ضرورت وجود سازمان‌های مدرن مراقبت‌های بهداشتی درمانی
- ویژگی‌های سازمان و مدیریت سیستم‌های بهداشتی درمانی
- تحولات تاریخی و اجتماعی سازمان بیمارستان در ایران و جهان
- سیر تکاملی مدیریت بیمارستان و مراکز بهداشتی درمانی
- ساختار سازمانی بیمارستان
- سازماندهی و تشکیلات بیمارستان
- روش‌های نوین سازماندهی بیمارستان
- نقش ساختار و سازماندهی بر عملکرد مدیریت واحدهای بهداشتی درمانی
- ساختار و تاثیر آن بر کیفیت خدمات بهداشتی درمانی
- سازماندهی کمی و کیفی سرویس‌های درمانی
- آشنایی با مدیریت بخش‌های مختلف بیمارستان
- برنامه ریزی برای ساخت بیمارستان
- مطالعه و طراحی ساختمان بیمارستان
- احداث بیمارستان
- رهبری و مدیریت در بیمارستان
- چشم انداز و اهداف بیمارستان
- بهداشت محیط و بهداشت کارکنان
- آموزش ضمن خدمت کارکنان

- دسترسی به مراقبت و تداوم
- مراقبت در بیمارستان
- مدیریت اجرایی
- مدیریت پزشکی
- هیئت مدیره

روش‌های یادگیری:

کار تیمی، سخنرانی، کار عملی، ارائه دانشجو و بحث گروهی، تجزیه و تحلیل سناریوهای مختلف در حوزه سلامت

راهنمای کلی مدرس:

از مدرسین این درس انتظار می‌رود اولاً طرح درس جامع و مبسوطی تهیه نموده، ثانیاً جهت انجام آزمون از درس مزبور پیشنهاد می‌گردد از روش‌های تکوینی و پایانی به تناسب اهداف درس استفاده گردد. شایان ذکر است که طرح دروس نمونه پیوست گردیده است.

منابع اصلی درس: (آخرین چاپ)

- ۱- رضائیان، ع. مبانی سازمان و مدیریت. تهران،
- ۲- عرب م و همکاران. بیمارستان چیست و چگونه کار می‌کند. تهران؛

سایر منابع:

- ۱- درگاهی ح. سازمان و مدیریت جامع بیمارستان. قم؛
- ۲- احمدی، م. مبانی سازمان و مدیریت (مدیریت عمومی). تهران،
- ۳- مصدق راد، علی. م. درسینامه سازمان و مدیریت تخصصی بیمارستان جلد ۱ و ۲. تهران،

شیوه ارزشیابی دانشجو:

کار عملی، آزمون میان ترم به صورت تشریحی و تحلیلی و آزمون پایان ترم به صورت کتبی از مهارت‌های موردانتظار از دانشجو در قالب ترسیم نمودار سازمانی و تحلیل ساختار نیز ارزیابی بعمل آید.

